

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	7
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	15
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	26
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	28
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	29

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	24.221.530
Preferenciais	0
Total	24.221.530
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	103.960	103.766
1.01	Ativo Circulante	19.226	19.470
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	61	24
1.01.02	Aplicações Financeiras	3.971	4.333
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	3.971	4.333
1.01.02.01.03	Aplicações financeiras	3.971	4.333
1.01.03	Contas a Receber	14.762	14.690
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	14.762	14.690
1.01.03.02.05	Valores a Receber - Partes Relacionadas	14.762	14.690
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	432	423
1.01.08.03	Outros	432	423
1.01.08.03.01	Impostos e Contribuições a Compensar	45	36
1.01.08.03.02	Outros Ativos	387	387
1.02	Ativo Não Circulante	84.734	84.296
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	77.511	77.511
1.02.01.05	Estoques	76.584	76.584
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	868	868
1.02.01.09.05	Dividendos a receber	868	868
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	59	59
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	59	59
1.02.02	Investimentos	6.835	6.387
1.02.02.01	Participações Societárias	6.835	6.387
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	6.835	6.387
1.02.03	Imobilizado	250	259
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	250	259
1.02.04	Intangível	138	139

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	103.960	103.766
2.01	Passivo Circulante	9.467	9.559
2.01.02	Fornecedores	3.456	3.298
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	3.456	3.298
2.01.02.02.01	Contas a Pagar - terceiros	3.456	3.298
2.01.03	Obrigações Fiscais	135	156
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	135	156
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	135	156
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	5.873	5.999
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	5.873	5.999
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	5.873	5.999
2.01.05	Outras Obrigações	3	106
2.01.05.02	Outros	3	106
2.01.05.02.05	Passivos de arrendamentos	0	103
2.01.05.02.06	Redução de Capital	3	3
2.02	Passivo Não Circulante	24.441	23.035
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	6.955	6.511
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	6.955	6.511
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	6.955	6.511
2.02.02	Outras Obrigações	8.566	8.308
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	8.464	8.206
2.02.02.02	Outros	102	102
2.02.02.02.04	Conta a Pagar - terceiros	102	102
2.02.04	Provisões	40	40
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	40	40
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	40	40
2.02.05	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	8.880	8.176
2.02.05.01	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda	8.880	8.176
2.02.05.01.01	Investimentos	8.880	8.176
2.03	Patrimônio Líquido	70.052	71.172
2.03.01	Capital Social Realizado	122.649	122.649
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-52.624	-51.504
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	27	27
2.03.08.01	Outros Resultados Abrangentes	27	27

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-930	-1.326
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-627	-684
3.04.02.01	Despesas de Pessoal	-354	-296
3.04.02.02	Honorário de Diretoria e Conselho de Administração	-72	-86
3.04.02.04	Outras Despesas Administrativas	-201	-302
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-48	-87
3.04.05.01	Despesas Tributárias	-1	-19
3.04.05.08	Depreciação e amortização	-10	-67
3.04.05.20	Outras Despesas Operacionais	-37	-1
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-255	-555
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-930	-1.326
3.06	Resultado Financeiro	-190	-3
3.06.01	Receitas Financeiras	139	8
3.06.02	Despesas Financeiras	-329	-11
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-1.120	-1.329
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-1.120	-1.329
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-1.120	-1.329
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0	-0,55
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0	-0,55

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-1.120	-1.329
4.03	Resultado Abrangente do Período	-1.120	-1.329

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-583	-610
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-640	-757
6.01.01.01	Lucro Líquido / (Prejuízo) Antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	-1.120	-1.329
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações (Inclusive Stands)	10	67
6.01.01.04	Resultado de Equivalência Patrimonial	255	555
6.01.01.05	Encargos financeiros	318	2
6.01.01.06	Reversão de arrendamento	-103	-52
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	57	147
6.01.02.07	Impostos e Contribuições a Compensar	-9	46
6.01.02.08	Contas a receber - Partes relacionadas	-72	0
6.01.02.10	Outros Ativos	1	4
6.01.02.11	Contas a Pagar - Terceiros	158	163
6.01.02.12	Provisões Tributárias	-21	14
6.01.02.20	Outros Passivos	0	-80
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	11	873
6.02.05	(Aquisição) / Baixa de Imobilizado	-247	47
6.02.06	Mútuos e Partes Relacionadas a pagar	258	826
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	0	-1.014
6.03.08	Mútuos e Partes Relacionadas a receber	0	-1.005
6.03.11	Amortização de Empréstimos, debentures e arrendamentos	0	-9
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-572	-751
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	739	752
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	167	1

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	122.649	0	0	-51.504	27	71.172
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	122.649	0	0	-51.504	27	71.172
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-1.120	0	-1.120
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-1.120	0	-1.120
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	122.649	0	0	-52.624	27	70.052

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	122.649	0	0	-43.236	27	79.440
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	122.649	0	0	-43.236	27	79.440
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-1.329	0	-1.329
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-1.329	0	-1.329
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	122.649	0	0	-44.565	27	78.111

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-514	-308
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-480	-286
7.02.04	Outros	-34	-22
7.03	Valor Adicionado Bruto	-514	-308
7.04	Retenções	-10	-67
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-10	-67
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-524	-375
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-116	-547
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-255	-555
7.06.02	Receitas Financeiras	139	8
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-640	-922
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-640	-922
7.08.01	Pessoal	90	351
7.08.01.01	Remuneração Direta	83	332
7.08.01.02	Benefícios	6	16
7.08.01.03	F.G.T.S.	1	3
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	61	32
7.08.02.01	Federais	24	32
7.08.02.03	Municipais	37	0
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	329	24
7.08.03.01	Juros	318	2
7.08.03.02	Aluguéis	11	22
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-1.120	-1.329
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-1.120	-1.329

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	109.616	110.251
1.01	Ativo Circulante	24.224	6.341
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	90	80
1.01.02	Aplicações Financeiras	3.971	4.333
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	3.971	4.333
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras	3.971	4.333
1.01.03	Contas a Receber	686	925
1.01.03.01	Clientes	682	921
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	4	4
1.01.03.02.02	Contas a Receber de Terceiros	4	4
1.01.04	Estoques	18.587	110
1.01.04.01	Imovéis a Comercializar	18.587	110
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	890	893
1.01.08.03	Outros	890	893
1.01.08.03.02	Impostos e Contribuições a Compensar	153	143
1.01.08.03.04	Outros Ativos	737	750
1.02	Ativo Não Circulante	85.392	103.910
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	84.552	103.020
1.02.01.04	Contas a Receber	471	463
1.02.01.04.01	Clientes	471	463
1.02.01.05	Estoques	82.720	101.197
1.02.01.05.01	Imóveis a Comercializar	82.720	101.197
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.361	1.360
1.02.01.10.03	Outros Ativos	1.361	1.360
1.02.03	Imobilizado	702	751
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	702	751
1.02.04	Intangível	138	139

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	109.616	110.251
2.01	Passivo Circulante	19.164	15.942
2.01.02	Fornecedores	5.587	5.383
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	5.587	5.383
2.01.02.01.01	Outras contas a pagar terceiros	3.813	3.490
2.01.02.01.02	Fornecedores	1.774	1.893
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	12.167	8.925
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	12.167	8.925
2.01.05	Outras Obrigações	973	1.199
2.01.05.02	Outros	973	1.199
2.01.05.02.05	Obrigações por Aquisições de Imóveis	4	4
2.01.05.02.07	Coobrigação em Cessão de Créditos Imobiliários	254	334
2.01.05.02.08	Outros Passivos	715	758
2.01.05.02.09	Passivos de arrendamentos	0	103
2.01.06	Provisões	437	435
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	437	435
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	437	435
2.02	Passivo Não Circulante	20.427	23.163
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	11.473	14.169
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	9.096	11.876
2.02.01.02	Debêntures	2.377	2.293
2.02.01.02.01	Adiantamento de clientes	2.377	2.293
2.02.02	Outras Obrigações	5.735	5.504
2.02.02.02	Outros	5.735	5.504
2.02.02.02.02	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	1.021	1.021
2.02.02.02.06	Contas a Pagar - Terceiros	4.714	4.483
2.02.04	Provisões	3.219	3.490
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	3.219	3.490
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	3.219	3.490
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	70.025	71.146
2.03.01	Capital Social Realizado	122.649	122.649
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-52.624	-51.504
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	27	27
2.03.08.01	Outros Resultados Abrangentes	27	27
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	-27	-26

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	-25	46
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	0	-33
3.03	Resultado Bruto	-25	13
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-321	-1.251
3.04.01	Despesas com Vendas	-10	-256
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-680	-771
3.04.02.01	Despesas de Pessoal	-46	-296
3.04.02.02	Honorário de Diretoria e Conselho de Administração	-72	-86
3.04.02.04	Outras Despesas Administrativas	-562	-389
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	369	-224
3.04.05.01	Despesas tributárias	253	-23
3.04.05.03	Depreciação e amortização	-50	-94
3.04.05.18	Outras Despesas Operacionais	166	-107
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-346	-1.238
3.06	Resultado Financeiro	-762	-76
3.06.01	Receitas Financeiras	139	209
3.06.02	Despesas Financeiras	-901	-285
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-1.108	-1.314
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-12	-22
3.08.01	Corrente	-12	-22
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-1.120	-1.336
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-1.120	-1.336

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-1.120	-1.336
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-1.120	-1.336
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-1.120	-1.329
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	0	-7

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-272	-943
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-982	-677
6.01.01.01	Lucro Líquido / (Prejuízo) Antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	-1.120	-1.336
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações (Inclusive Stands)	50	94
6.01.01.09	Provisões para contingências	-271	61
6.01.01.11	Encargos financeiros sobre empréstimos e financiamentos	462	554
6.01.01.12	Reversão de arrendamento	-103	-52
6.01.01.13	Encargos financeiros de arrendamento	0	2
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	756	-181
6.01.02.01	Clientes Por Incorporação e Venda de Imóveis	231	372
6.01.02.03	Imóveis a Comercializar	0	-1.778
6.01.02.07	Impostos e Contribuições a Compensar	-10	46
6.01.02.10	Outros Ativos	14	-143
6.01.02.11	Contas a Pagar	435	1.002
6.01.02.12	Provisões Tributárias	2	55
6.01.02.15	Adiantamento de Clientes	84	265
6.01.03	Outros	-46	-85
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-247	47
6.02.05	(Aquisição) Baixa de Imobilizado	-247	47
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-80	73
6.03.03	Cessão de Créditos Imobiliários	-80	428
6.03.04	Amortização de arrendamentos	0	-9
6.03.05	Amortização de empréstimos	0	-346
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-599	-823
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	795	830
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	196	7

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	122.649	0	0	-51.504	27	71.172	-27	71.145
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	122.649	0	0	-51.504	27	71.172	-27	71.145
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-1.120	0	-1.120	0	-1.120
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-1.120	0	-1.120	0	-1.120
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	122.649	0	0	-52.624	27	70.052	-27	70.025

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	122.649	0	0	-43.236	27	79.440	-19	79.421
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	122.649	0	0	-43.236	27	79.440	-19	79.421
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-1.329	0	-1.329	-7	-1.336
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-1.329	0	-1.329	-7	-1.336
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	122.649	0	0	-44.565	27	78.111	-26	78.085

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	253	80
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	0	33
7.01.02	Outras Receitas	0	47
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	253	0
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-390	-724
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-13	0
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-341	-696
7.02.04	Outros	-36	-28
7.03	Valor Adicionado Bruto	-137	-644
7.04	Retenções	-50	-94
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-50	-94
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-187	-738
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	140	11
7.06.02	Receitas Financeiras	140	11
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-47	-727
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-47	-727
7.08.01	Pessoal	90	349
7.08.01.01	Remuneração Direta	83	330
7.08.01.02	Benefícios	6	16
7.08.01.03	F.G.T.S.	1	3
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	84	165
7.08.02.01	Federais	47	65
7.08.02.03	Municipais	37	100
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	899	98
7.08.03.01	Juros	888	76
7.08.03.02	Aluguéis	11	22
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-1.120	-1.339
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-1.120	-1.332
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	0	-7

FICA DIVULGA SEUS RESULTADOS DO 1T26 E DO EXERCÍCIO 2025

São Paulo, 23 de julho de 2026 – Fica Empreendimentos Imobiliários S.A. (B3: FIEI3), anuncia seus resultados do primeiro trimestre (1T26) e do exercício de 2025. As demonstrações contábeis consolidadas da companhia são elaboradas de acordo com práticas contábeis adotadas no Brasil, baseada na Lei das Sociedades por Ações e nas regulamentações da CVM.

DESTAQUES DO PERÍODO

Durante o primeiro trimestre de 2026, a Companhia deu continuidade à implementação de seu plano estratégico, preservando sua atuação no segmento imobiliário econômico. Em linha com uma estratégia disciplinada de alocação de capital, a Administração passa a priorizar, no curto e médio prazo, o desenvolvimento do Projeto Green Ville – Paradiso, localizado em Nova Iguaçu (RJ), sem alterar sua estratégia de longo prazo de atuação no mercado de habitação econômica também em outras regiões.

O Green Ville – Paradiso representa o principal ativo estratégico da Companhia e possui características que o diferenciam dos demais projetos de seu portfólio. Implantado em um terreno de aproximadamente 2,9 milhões de metros quadrados, o empreendimento será desenvolvido como um bairro planejado (masterplan), com potencial para transformar uma extensa área urbana por meio do desenvolvimento gradual de diferentes fases imobiliárias, infraestrutura, comércio, serviços e equipamentos urbanos, criando valor não apenas para a Companhia, mas também para toda a região.

A primeira etapa do masterplan contempla o desenvolvimento de aproximadamente 100 mil m², com capacidade para mais de 4.750 unidades habitacionais e Valor Geral de Vendas (VGV) estimado em aproximadamente R\$ 850 milhões. A Administração entende que esta fase representa o início do processo de monetização e valorização de um ativo significativamente maior, cujo potencial de desenvolvimento poderá ser explorado ao longo dos próximos anos, observadas as condições de mercado e a evolução do planejamento urbanístico.

Durante o trimestre, a Companhia registrou avanços relevantes no processo de desenvolvimento urbanístico do projeto junto aos órgãos públicos competentes, especialmente perante a área de Urbanismo do Município, incluindo a evolução do processo de aprovação do primeiro empreendimento que compõe o masterplan. Paralelamente, seguem as negociações com potenciais parceiros estratégicos para o desenvolvimento do projeto, buscando estruturar uma operação que maximize a geração de valor, preserve a eficiência na alocação de capital e permita o desenvolvimento sustentável de suas diferentes fases.

A priorização do Green Ville – Paradiso não representa uma alteração da estratégia da Companhia, mas sim uma evolução natural da alocação de capital diante do potencial de geração de valor desse ativo e das novas condições de mercado observadas em seu entorno. A Companhia permanece comprometida com sua atuação no segmento de habitação econômica e continuará avaliando oportunidades seletivas no Estado de São Paulo, tanto por meio de novos lançamentos estruturados em parceria quanto pela continuidade do desenvolvimento dos projetos já pertencentes ao seu portfólio.

Comentário do Desempenho

Nesse contexto, o empreendimento Livre Alto da Boa Vista/Santo Amaro, desenvolvido em parceria com a Longitude Incorporação e Urbanismo Ltda., permanece como importante ativo da Companhia, enquanto o projeto SPE 40 continua sendo objeto de análises estratégicas para seu desenvolvimento em parceria ou, alternativamente, para eventual alienação, caso essa alternativa represente a melhor geração de valor aos acionistas.

A Administração acredita que a combinação entre um projeto estruturante como o Green Ville – Paradiso, a continuidade de uma atuação disciplinada no mercado paulista e a busca por parcerias estratégicas cria bases sólidas para um novo ciclo de crescimento da Companhia, preservando sua flexibilidade financeira, ampliando sua capacidade de geração de receitas e reforçando seu compromisso com a criação sustentável de valor no longo prazo.

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Alberto Vecchi Junior
Diretor

Contato: ri@fica.net.br



Relatório da Administração

O primeiro trimestre de 2026 foi marcado pela continuidade do processo de reposicionamento estratégico da Companhia. Embora os resultados do período ainda reflitam o estágio de maturação dos projetos em desenvolvimento e um ambiente desafiador para o setor imobiliário, a Administração manteve o foco na preservação de caixa, na racionalização da estrutura de custos e na identificação de oportunidades capazes de maximizar o valor dos ativos da Companhia.

Ao longo dos últimos trimestres, avaliamos diferentes alternativas para acelerar a transformação da Companhia, incluindo a potencial operação de IPO reverso anteriormente divulgada ao mercado. Ainda que essa oportunidade não tenha sido concretizada, ela demonstra uma característica que continuará fazendo parte da atuação da Administração: a permanente avaliação de alternativas estratégicas, operacionais, societárias e financeiras que possam gerar valor aos acionistas, sempre observados critérios de viabilidade econômica, alinhamento estratégico e criação sustentável de valor para a Companhia.

Paralelamente, entendemos que o maior potencial de criação de valor da Companhia está em seu próprio patrimônio. Essa conclusão não decorre apenas de uma decisão estratégica, mas também da evolução do mercado imobiliário ao longo dos últimos anos. O crescimento urbano observado no entorno de nossos principais ativos, aliado às mudanças na dinâmica de aprovação de projetos — especialmente a maior aceitação de tipologias econômicas de menor porte, movimento semelhante ao já consolidado na cidade de São Paulo — ampliou significativamente o potencial de desenvolvimento desses terrenos. Diante desse novo cenário, a Administração passou a priorizar projetos desenvolvidos sobre ativos já pertencentes ao patrimônio da Companhia, buscando acelerar sua monetização e capturar a valorização acumulada desses imóveis ao longo do tempo.

Essa evolução representa uma adequação natural das prioridades da Companhia às oportunidades atualmente identificadas, sem alterar sua atuação no segmento de habitação econômica. Permaneceremos avaliando projetos seletivos, estruturas de parceria e outras alternativas de desenvolvimento que apresentem adequada relação entre retorno, risco e necessidade de capital.

Ao mesmo tempo, seguimos comprometidos com uma gestão financeira responsável, preservando liquidez, mantendo rigoroso controle das despesas e buscando estruturas que reduzam a necessidade de capital próprio, permitindo maior eficiência na alocação dos recursos da Companhia.

Entendemos que os resultados alcançados até o momento ainda não refletem o potencial dos ativos da Companhia nem os objetivos originalmente estabelecidos pela Administração. Entretanto, esse período foi marcado por uma atuação contínua na revisão de estratégias, na adaptação ao novo ambiente de mercado e na avaliação de alternativas capazes de acelerar a geração de valor para os acionistas. Além do desenvolvimento dos ativos próprios e da estruturação de parcerias estratégicas, a Companhia analisou oportunidades de natureza societária relevantes, como a potencial operação de IPO reverso anteriormente divulgada ao mercado, evidenciando uma postura ativa e diligente na busca de caminhos que pudessem ampliar sua capacidade de crescimento. A Administração permanece convicta de que o trabalho realizado ao longo dos últimos trimestres fortaleceu os fundamentos da Companhia e continuará direcionando seus esforços para transformar o potencial de seu patrimônio em resultados consistentes e geração sustentável de valor aos acionistas.

Comentário do Desempenho

Comentários do Desempenho

Nossas Despesas Gerais e Administrativas no 1º trimestre de 2026 totalizaram R\$ 0,487 milhões contra R\$ 1,1 milhões no mesmo período de 2025, apresentando uma redução significativa de 44,27% em relação ao período comparado, redução essa, reflexo da reestruturação da Companhia que vem trabalhando continuamente a de evitar dispêndios desnecessários para manutenção do fluxo de caixa saudável.

A Companhia volta a fase operacional, uma vez que a retomada se dá com o lançamento do projeto Livre Alto da Boa Vista em 19/10/2024, promovendo assim a diluição das nossas despesas estruturais com o início do incremento da receita pela venda das unidades do projeto.

A Receita Líquida atingiu R\$ 25 mil negativos no 1T26 contra R\$ 46 mil comparado ao mesmo período do exercício anterior, sofrendo variação em relação a 2025, em função da suspensão por 6 meses, das vendas das unidades do projeto Livre Alto da Boa Vista devido ao acordo de combinação de negócios que estava em andamento.

Finalizamos o primeiro trimestre de 2026 com R\$ 196 mil em caixa, diante dos R\$ 7 mil no 1T2025, e, de R\$ 795 mil no início do exercício de 2026, redução também em função das baixas vendas e pelo forte gerenciamento do caixa logo depois do aporte financeiro captado junto ao Banco Andbank e ainda o valor de R\$ 3,8 milhões como garantia para pagamento do empréstimo.

O estoque da Companhia finalizou o exercício em aproximadamente R\$ 101 milhões, composto por uma unidade do empreendimento Link, na Barra da Tijuca e unidades do Livre Alto da Boa Vista em Santo Amaro/SP. Várias ações foram realizadas a fim de liquidar as unidades remanescentes do empreendimento Link que deram frutos gerando fluxo de caixa para a companhia, bem como reduzindo despesas dos ativos em estoque.

No lado do passivo, contraímos uma dívida corporativa junto ao Andbank, capital de giro para manutenção e pagamento das despesas mensais e continuidade de investimento no Projeto Livre Alto da Boa Vista, bem como a captação realizada diretamente pela SPE responsável por realizar o primeiro empreendimento, tampouco houve modificação negativa nas provisões de perdas judiciais e questões tributárias.

Por fim, agradecemos a todos os envolvidos no nosso projeto, sejam eles investidores, colaboradores, parceiros ou fornecedores, e estejam certos de que não mediremos esforços para que tenhamos êxito conjuntamente.

Atenciosamente,

A Administração

Comentário do Desempenho**DESTAQUES FINANCEIROS (R\$ MIL)**

Destaques Financeiros	1T26	1T25	2025	2024
Receita líquida de Incorporações e venda de imóveis	-25	363	-25	2.507
Lucro (prejuízo) bruto	-25	363	-25	1.627
Margem Bruta %	100%	100%	100%	65%
Prejuízo Líquido	-1.120	-1.468	-1.120	-639
Caixa	196	2.012	196	830
Patrimônio Líquido	70.025	78.591	70.025	79.421

EVOLUÇÃO DE CAIXA (R\$ MIL)

- Finalizamos o primeiro trimestre de 2026 com R\$ 196 mil disponível em caixa, R\$ 599 mil a menos que no final ano de 2025, porém com R\$ 3,8 milhões aplicados em conta caução para pagamento do empréstimo junto a Andbank.
- Os recursos são aplicados em CDB de bancos de primeira linha, com liquidez imediata.



Comentário do Desempenho**ATIVOS (R\$ MIL)**

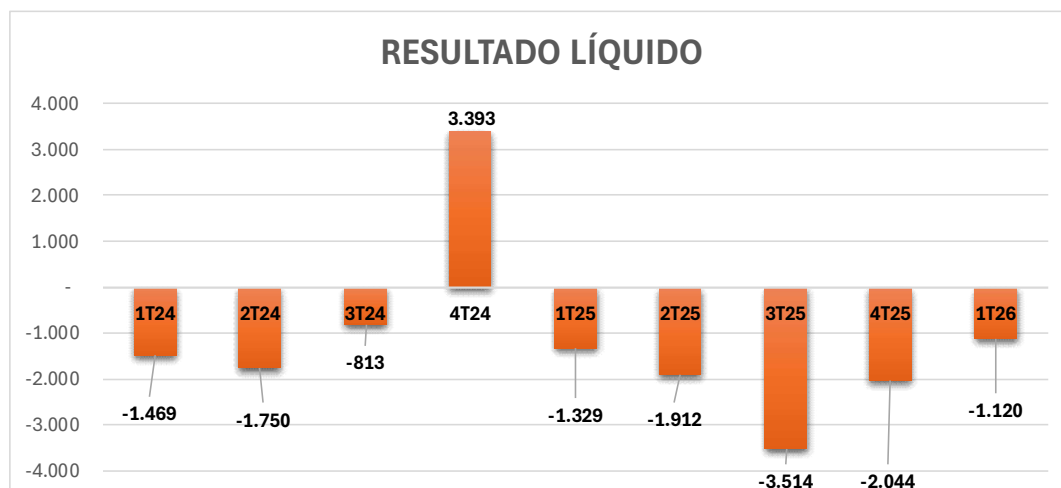
- O principal ativo da Companhia continua sendo o terreno Greenville - Paradiso, localizado em Cabuçu - Nova Iguaçu/RJ. O valor de mercado de acordo com a última atualização é de aproximadamente R\$ 139,6 milhões, de acordo com a avaliação feita por empresa independente. Com o surgimento de novas possibilidades de negócio, decorrentes do desmembramento do terreno finalizado no primeiro trimestre de 2023, a Companhia está e continua avaliando novas estruturas para dar liquidez a esse terreno e gerar retorno aos seus acionistas, tais como negociações de venda, através de permuta financeira ou oferecer as matrículas em garantia para operações financeiras dos novos projetos.
- O estoque de unidades a valor contábil é de R\$ 101 milhões, composto por uma unidade do empreendimento Link, na Barra da Tijuca, que devido aos esforços de vendas foram possíveis reduzir o estoque de 2024, bem com o estoque de vendas do empreendimento Livre Alto da Boa Vista tendo seu início em outubro de 2024, aumentando a liquidez do ativo e gerando caixa para a Companhia.
- Apresentamos abaixo a composição dos nossos ativos:

**G&A E RESULTADO FINANCEIRO (R\$ MIL)**

- Nossas Despesas Gerais e Administrativas no 1T2026 totalizaram R\$ 0,487 milhões contra R\$ 1,1 milhões no 1T2025. Nesse valor, estão incluídos os gastos para manter uma equipe reduzida para seguir com a nova estratégia da companhia.
- O resultado financeiro no primeiro trimestre de 2026 foi negativo em R\$ 2,7 milhões, contra R\$ 79 mil no ano anterior.

Comentário do Desempenho**RESULTADO LÍQUIDO (R\$ MIL)**

- O resultado líquido foi negativo em R\$ 1,12 milhões, contra R\$ 1,33 milhões negativo registrado no mesmo período em 2025, a despeito dos avanços em incorporação que fizemos durante o ano, bem como a aquisição do empréstimo para compra de um novo terreno e a redução das vendas de unidades do empreendimento Alto da Boa Vista.



Comentário do Desempenho

AVISOS LEGAIS

A Companhia está vinculada à arbitragem na Câmara de Arbitragem do Mercado, conforme Cláusula Compromissória constante do seu Estatuto Social.

Em atendimento às Resolução CVM nº 162, da Comissão de Valores Mobiliários, informamos que não foi efetuado nenhum pagamento por serviços prestados pela Mazars Auditores Independentes, além dos honorários de auditoria das demonstrações contábeis.

Esta apresentação contém certas declarações futuras e informações relacionadas à Fica Empreendimentos Imobiliários que refletem as visões atuais e/ou expectativas da Companhia e de sua administração com respeito à performance, negócios e eventos futuros. Referidas declarações prospectivas estão sujeitas a riscos, incertezas e eventos futuros.

Advertimos os investidores que diversos fatores importantes fazem com que os resultados efetivos possam se diferenciar de modo relevante de planos, objetivos, expectativas, projeções e intenções expressadas nesta apresentação. Em nenhuma circunstância, nem a Companhia, nem suas subsidiárias, conselheiros, diretores, agentes ou funcionários serão responsáveis perante terceiros (incluindo investidores) por qualquer decisão de investimento tomada com base nas informações e declarações presentes nesta apresentação, ou por qualquer dano dela resultante, correspondente ou específico.

RELACIONAMENTO COM AUDITORES INDEPENDENTES

Em conformidade à Resolução CVM nº 162, a Companhia vem declarar que não possui com seus auditores independentes, Forvis Mazars Auditores Independentes, qualquer tipo de contrato de prestação de serviços de consultoria ou outros serviços que não os de auditoria externa caracterizando, assim, a inexistência de conflito de interesses ou o comprometimento da objetividade desses auditores em relação ao serviço contratado.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Fica Empreendimentos Imobiliários S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial, individual e consolidado, em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações intermediárias, individuais e consolidadas, do resultado e do resultado abrangente, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias de acordo com Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a Norma Internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários (CVM), assim como pela apresentação dessas informações de maneira condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as Normas Brasileiras e Internacionais de Revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente, às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas, não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) e o IAS 34, aplicável às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários (CVM), assim como a apresentação dessas informações de maneira condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional

Chamamos a atenção para a Nota nº 1.1 às demonstrações contábeis, que indica que a Companhia incorreu no prejuízo individual e consolidado de R\$ 1.121 mil durante o período findo em 31 de março de 2026 (prejuízo de R\$ 1.336 mil no período comparativo) e, nessa data, o prejuízo acumulado de R\$ 52.625 mil (prejuízo acumulado de R\$ 51.504 mil em 31 de dezembro de 2025), assim como descreve o estágio atual dos seus projetos e medidas de melhoria para alcançar resultados positivos. Conforme apresentado na Nota nº 1.1, esses eventos ou condições, juntamente com outros assuntos descritos na Nota nº 1.1, indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado (DVA)

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA) individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de maneira consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria dos valores correspondentes ao período comparativo

A auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2025 e a revisão das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, apresentados para fins de comparação foram conduzidas sob responsabilidade de outros auditores independentes que emitiram relatório de auditoria, datado em 28 de abril de 2026 com abstenção de opinião referente a ausência de evidência de auditoria apropriada e suficiente para concluir sobre a adequação da base de continuidade operacional na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas e ênfase relativa a prática contábil relacionada ao reconhecimento da receita nos contratos de compra e

venda de unidades, e relatório de revisão, datado em 27 de agosto de 2025, sem modificação e com ênfase relativa a prática contábil relacionada ao reconhecimento da receita nos contratos de compra e venda de unidades e parágrafo de incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional.

São Paulo, 23 de julho de 2026.

BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.
CRC 2 SP 013846/O-1

Diego Cavalcante Bastos
Contador CRC 1 SP 292913/O-9

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações financeiras da Companhia e sobre o Relatório do auditor independente para fins do artigo 27, §1º, Incisos V e VI, da Instrução CVM nº 80/22, declaramos, na qualidade de diretores da FICA Empreendimentos Imobiliários S/A, sociedade com sede na Av. Santo Amaro, nº 48, conjunto 62, Vila Nova Conceição, São Paulo / SP, CEP 04.506-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 07.820.907/0001-46 ("Companhia"), que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes, bem como com as demonstrações financeiras da Companhia para o exercício findo em 31 de março de 2026.

São Paulo, 24 de julho de 2026.

Alberto Vecchi Junior – Diretor Presidente

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações financeiras da Companhia e sobre o Relatório do auditor independente para fins do artigo 27, §1º, Incisos V e VI, da Instrução CVM nº 80/22, declaramos, na qualidade de diretores da FICA Empreendimentos Imobiliários S/A, sociedade com sede na Av. Santo Amaro, nº 48, conjunto 62, Vila Nova Conceição, São Paulo / SP, CEP 04.506-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 07.820.907/0001-46 ("Companhia"), que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes, bem como com as demonstrações financeiras da Companhia para o exercício findo em 31 de março de 2026.

São Paulo, 24 de julho de 2026.

Alberto Vecchi Junior – Diretor Presidente